

2024
—
2025

34. BETRIEBSVERGLEICH
TRANSPORTBETON
BENCHMARKING - SZENARIEN

AUSZUG
aus dem Betriebs-
vergleich
2024/25

HAUPTBERICHT

VERGLEICHSGRUPPEN:

TB-Werke Alte Bundesländer

TB-Werke Neue Bundesländer

SCHOTT + PARTNER GMBH

Institut für Betriebsvergleich
Unternehmensberatung BDU

Gustav-Heinemann-Ufer 56
D-50968 Köln

E-Mail: info@schottundpartner.de

Tel.: +49 (0) 221- 25 88 47-00

www.schottundpartner.de

Nachdruck und Veröffentlichung nicht
gestattet.

Neue Marktentwicklungen, neue Strategien:

Anpassungs- und Wachstums-Szenarien

Auf Grundlage der aktuellen Kennwerte berechnen wir für jeden
Betrieb individuelle Szenarien

	Seite
Vorbemerkung	5
Betriebswirtschaftliche Trends der Transportbeton-Werke	7
Auswertungshinweise	8
Tabellenverzeichnis	9
1 Ergebnis-Analyse	
Tab 1 Leistung, Kosten, Ergebnis des Gesamtbetriebs je cbm	12
Tab 2 Analyse Betriebsleistung - Wertschöpfung	
Tab 3 Ergebnis und Cashflow	
Tab 4 Struktur der Betriebsleistung	
2 Sachkosten-Analysen	
Tab 5 Kostenstruktur der Fremdleistungen	22
Tab 6 Struktur des Materialeinsatzes	
Tab 7 Betriebs- und Kapitalkosten	
3 Marktorientierte Kennwerte	
Tab 8 Umsatzentwicklung	30
Tab 9 Kundenstruktur	
Tab 10 Auftragsgrößen	
4 Lohnkosten und gewerbliches Personal	
Tab 11 Lohnkostenanalyse	38
Tab 12 Arbeitszeiteinsatz gewerbliche Mitarbeiter nach Bereichen	
Tab 13 Ausfallstunden und Überstunden der gewerblichen Mitarbeiter	
Tab 14 Strukturanalysen des gewerblichen Personals	
5 Vertrieb und Verwaltung, Gehaltskosten	
Tab 15 Gehaltskostenanalyse	48
Tab 16 Angestelltenquoten	
Tab 17 Allgemeine Kosten	
Tab 18 Gesamtkosten Vertrieb und Verwaltung	
6 Kennwerte zur Misanlage	
Tab 19 Misanlage: Leistung - Deckungsbeitrag	58
Tab 20 Misanlage: Strukturwerte und Leistungsanalysen	
7 Kennwerte zum Betonfrachtbetrieb	
Tab 21 Betonfracht: Leistung - Deckungsbeitrag	64
Tab 22 Betonfracht: Strukturwerte und Leistungsanalysen	

Sonderformat: **HAUPTBERICHTPLUS**

Ihr Vergleich – so individuell wie Ihr Betrieb

Zusätzlich zu den Mittelwerten in diesem Bericht ermöglicht es Ihnen der **HAUPTBERICHTPLUS**, individuelle Vergleichsmittelwerte zu erstellen.

Wählen Sie dazu in einer beliebigen Tabelle die konkreten Betriebe aus, mit denen Sie sich vergleichen möchten.

Daraus entsteht eine individuelle Vergleichsgruppe mit einem Mittelwert, der exakt auf Ihre unternehmensspezifischen Analysen zugeschnitten ist.

T 6	in % der Wertschöpfung			
	Lohnkosten	Gehalt/sonstige Personalkosten	Betriebs- und Kapitalkosten	Allgemeine Kosten
Betrieb-Nr.				
Øa	34,0	21,5	26,6	6,0
<input type="checkbox"/> 109	33,8	24,4	15,4	8,9
<input checked="" type="checkbox"/> 110	31,8	15,3	25,3	3,7
<input type="checkbox"/> 111	37,2	23,6	22,5	7,5
<input checked="" type="checkbox"/> 112	38,0	25,8	24,9	6,3
<input checked="" type="checkbox"/> 115	32,3	23,5	29,6	8,1

Kostenlosen **HAUPTBERICHTPLUS** anfordern per Mail an: hauptberichtplus@schottundpartner.de

Das Jahr 2024 war für die Transportbetonbetriebe von erneuten Absatz- und Umsatzrückgängen geprägt. Dies wirkte sich spürbar negativ auf die Effizienz der Produktion aus.

Die Auslastung der **Mischanlagen** nahm weiter ab, ebenso die erzeugten Kubikmeter pro Arbeitsstunde. Gleichzeitig stieg der Stromverbrauch je produzierter Einheit.

Bei den Einkaufskonditionen für Zement ist zwar ein leichter Rückgang auf hohem Niveau erkennbar, doch die Zuschlagstoffe verteuerten sich deutlich.

Auch im **Frachtbereich** hinterließen die Marktentwicklungen ihre Spuren: Die Betriebe sind inzwischen bereit, in größere Entfernungen zu liefern, wodurch sich die Lieferradien etwas ausweiteten. Dennoch gingen die Kilometerleistungen der Fahrmischer aufgrund geringerer Mengen zurück. Auch die Anzahl der Touren und der transportierten Kubikmeter sank.

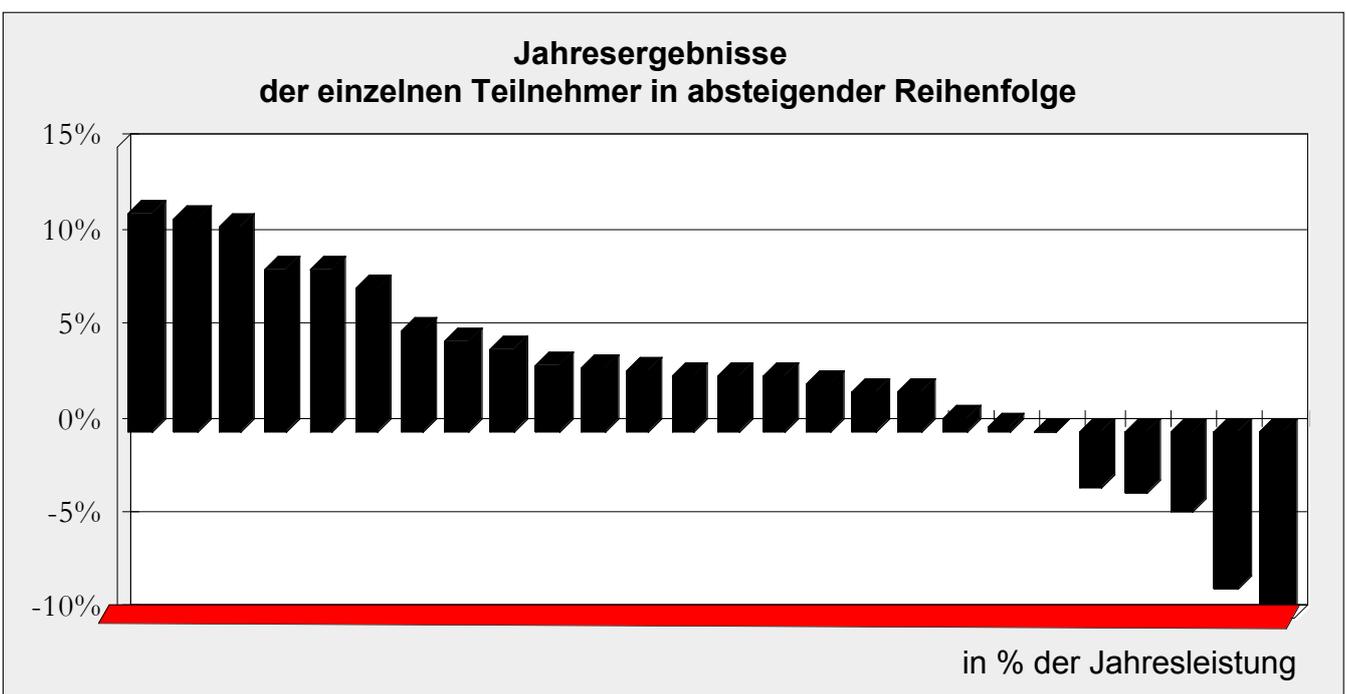
Der regionale Vergleich zeigt deutliche Unterschiede: In den **neuen Bundesländern** bestehen erhebliche Kostenvorteile. Dort liegen die Materialkosten rund 26 € unter denen im Westen und die Lohnkosten sind um etwa 20 % günstiger. Gleichzeitig sind jedoch auch die Erlöse niedriger, Absatz- und Umsatzrückgänge stärker ausgeprägt und die Betriebskosten je Kubikmeter weiterhin überhöht. Im Ergebnis erwirtschafteten viele Betriebe in den neuen Ländern kaum noch Gewinne – im Durchschnitt sogar Verluste.

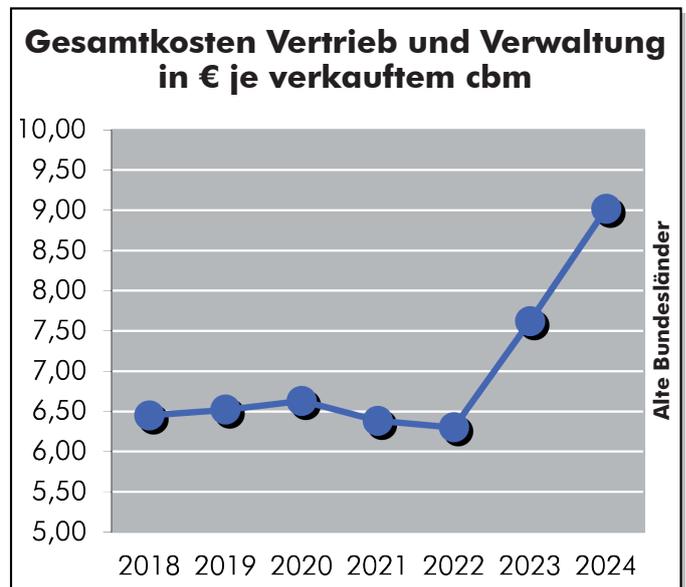
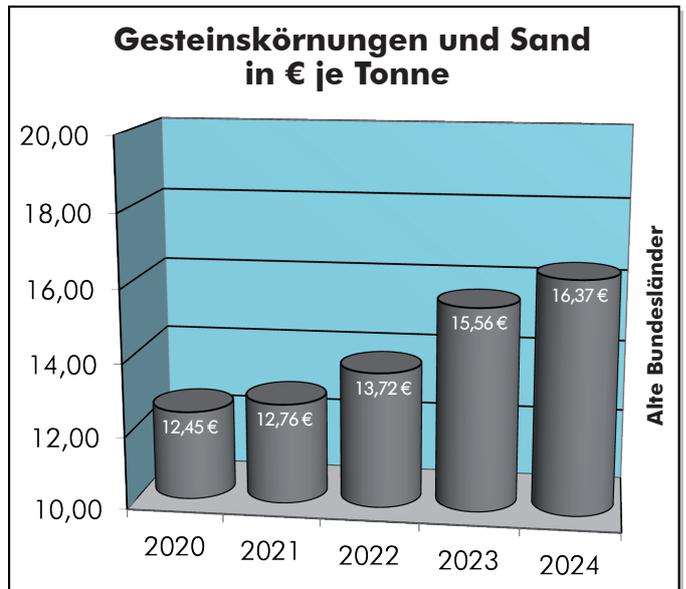
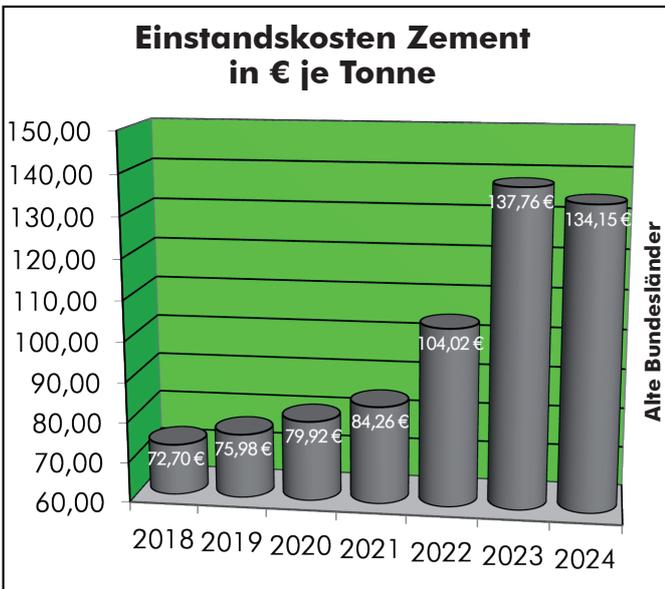
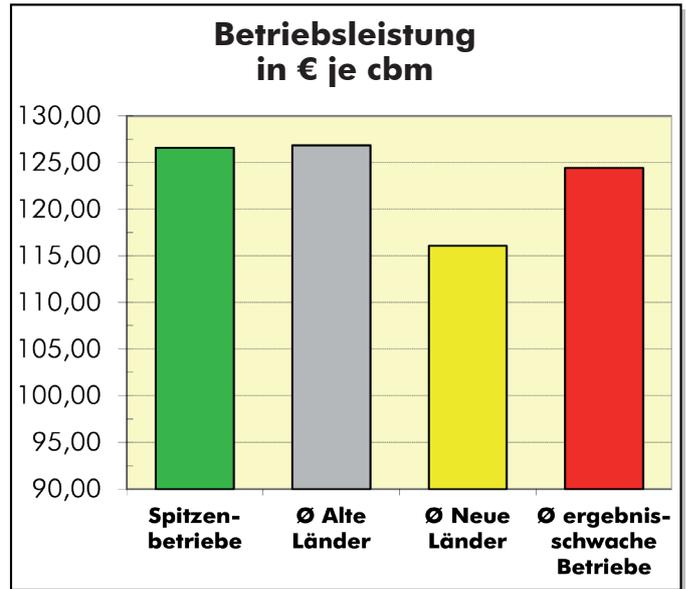
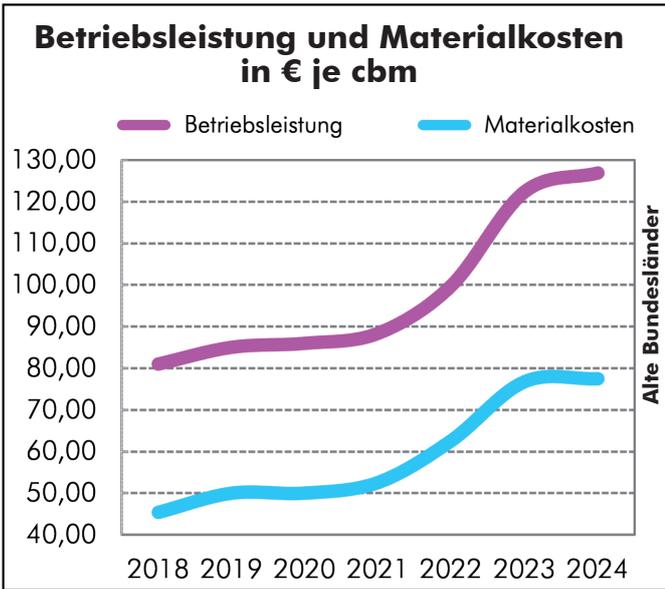
Deutschlandweit sind – trotz verbesserter Erlöse je Kubik – die Jahresresultate im Mittelwert nur noch als marginal zu bezeichnen. Dies gilt insbesondere im Vergleich zu anderen Baustoffsparten.

Dennoch verdeutlicht die Gruppe der **erfolgreichsten Unternehmen**, dass positive Ergebnisse möglich sind. Der Betriebsvergleich mit seinen Szenarien zeigt, welche Chancen bestehen, wie diese genutzt werden können und welche Anpassungen notwendig sind, um die Wettbewerbsfähigkeit zu sichern.

August 2025

SCHOTT + PARTNER GMBH
Unternehmensberatung BDU
Institut für Betriebsvergleich





Verschlüsselung

Wir sichern die Neutralität der Ergebnisse durch Umwandlung der absoluten Daten in relativierte Kennzahlen und durch die Verschlüsselung des Teilnehmerfeldes.

Der Schlüssel bleibt jeder anderen Firma, jedem Verband und jeder sonstigen Institution gegenüber geheim.

Die angewandte Verschlüsselung basiert auf den Größenverhältnissen der Werke. Sie unterteilt die Werke in 2 Gruppen:

- Werke mit einem Absatz von mehr als 30.000 cbm - ab Schlüssel-Nr. 101;
- Werke mit einem Absatz von weniger als 30.000 cbm - ab Schlüssel-Nr. 201.

Die Reihenfolge der Verschlüsselung erfolgt in absteigender Folge nach cbm-Leistung.

Vergleichsgruppen und Mittelwerte

Die teilnehmenden Werke sind getrennt dargestellt nach Werken aus den alten Bundesländern und Werken aus den neuen Bundesländern. Am Ende der jeweiligen Tabellen sind die entsprechenden arithmetischen Durchschnittswerte dokumentiert.

Zusätzlich zu den Vergleichswerten der Regionalgruppen erscheint der Mittelwert „Erfolgsbetriebe“ am Schluss des jeweiligen Tabellenbildes; weiterhin sind die arithmetischen Durchschnittswerte der Spitzenbetriebe (= die besten 30%) und der ergebnisschwachen Betriebe (= die schwächsten 20%) dargestellt.

Zeichenerklärung

- Øa = arithmetischer Durchschnitt
T 6 = Kennzahlentabelle (mit laufender Nummerierung)
N.V. = absolute Daten nicht vorhanden
N.D. = „0“ (Bezugszahl nicht vorhanden)

Firmeneinzelbericht

Teilweise können zwischen den in diesem Hauptbericht dargestellten Kennwerten und den Werten in den individuellen Firmeneinzelberichten einzelne Unterschiede bestehen. Dies beruht auf Aktualisierungen der Vergleichsdaten durch die teilnehmenden Firmen. Die Aussagekraft der Mittelwerte und in der Regel auch der einzelnen Firmenkennzahlen wird dadurch jedoch nicht beeinträchtigt.

Tabelle:	1	Leistung, Kosten, Ergebnis des Gesamtbetriebs je cbm	12
Tabelle:	2	Analyse Betriebsleistung - Wertschöpfung - Ergebnis	14
Tabelle:	3	Ergebnis und Cashflow	16
Tabelle:	4	Struktur der Betriebsleistung	18
Tabelle:	5	Kostenstruktur und Analyse der Fremdleistungen	22
Tabelle:	6	Struktur und Kostenanalyse des Materialeinsatzes	24
Tabelle:	7	Betriebs- und Kapitalkosten	26
Tabelle:	8	Umsatzentwicklung nach Jahren und Quartalen in %	30
Tabelle:	9	Kundenstruktur und Lieferradius	32
Tabelle:	10	Auftragsgrößen	34
Tabelle:	11	Lohnkostenanalyse	38
Tabelle:	12	Arbeitszeiteinsatz gewerbliche Mitarbeiter nach Bereichen	40
Tabelle:	13	Ausfallstunden und Überstunden der gewerblichen Mitarbeiter	42
Tabelle:	14	Strukturanalysen des gewerblichen Personals	44
Tabelle:	15	Gehaltskostenanalyse	48
Tabelle:	16	Angestelltenquoten	50
Tabelle:	17	Allgemeine Kosten	52
Tabelle:	18	Gesamtkosten Vertrieb und Verwaltung	54
Tabelle:	19	Mischanlage: Leistung - Deckungsbeitrag	58
Tabelle:	20	Mischanlage: Strukturwerte und Leistungsanalysen	60
Tabelle:	21	Betonfracht: Leistung - Deckungsbeitrag	64
Tabelle:	22	Betonfracht: Strukturwerte und Leistungsanalysen	66

Folgende Betriebsvergleiche führen wir im Bereich des Bauens, der Baustoffindustrie und angrenzender Branchen durch:

- ✓ Kies- und Sandwerke
- ✓ Naturstein-Industrie
- ✓ Transportbeton
- ✓ Asphaltmischanlagen
- ✓ Fertigteile und Betonwaren
- ✓ Hochbau
- ✓ Ingenieurbau
- ✓ Schlüsselfertigbau
- ✓ Tiefbau
- ✓ Straßen- und Erdbau
- ✓ Gleisbau
- ✓ Sanierung
- ✓ Heizung-Klima-Sanitär/Technische Gebäudeausrüstung

Unsere Analysen werden in Deutschland, Österreich und anderen europäischen Ländern durchgeführt.