2024
2025

SCHOTT + PARTNER
Institut für Betriebsvergleich Unternehmensberatung BDU

34. BETRIEBSVERGLEICH

TRANSPORTBETON

BENCHMARKING - SZENARIEN

AUSZUG
aus dem Betriebsvergleich
2024/25

HAUPTBERICHT

VERGLEICHSGRUPPEN:

TB-Werke Alte Bundesländer

TB-Werke Neue Bundesländer

SCHOTT + PARTNER GMBH
Institut für Betriebsvergleich
Unternehmensberatung BDU

Gustav-Heinemann-Ufer 56
D-50968 Köln

E-Mail: info@schottundpartner.de
Tel.: +49 (0) 221- 25 88 47-00
www.schottundpartner.de

Nachdruck und Veröffentlichung nicht gestattet.

Neue Marktentwicklungen, neue Strategien:

Anpassungs- und Wachstums-Szenarien

Auf Grundlage der aktuellen Kennwerte berechnen wir für jeden Betrieb individuelle Szenarien

V220825

Inhaltsverzeichnis

		Seite
Vorbemerkung		**5**
Betriebswirtschaftliche Trends der Transportbeton-Werke		**7**
Auswertungshinweise		**8**
Tabellenverzeichnis		**9**
1 Ergebnis-Analyse		
Tab 1	Leistung, Kosten, Ergebnis des Gesamtbetriebs je cbm	12
Tab 2	Analyse Betriebsleistung - Wertschöpfung	
Tab 3	Ergebnis und Cashflow	
Tab 4	Struktur der Betriebsleistung	
2 Sachkosten-Analysen		
Tab 5	Kostenstruktur der Fremdleistungen	22
Tab 6	Struktur des Materialeinsatzes	
Tab 7	Betriebs- und Kapitalkosten	
3 Marktorientierte Kennwerte		
Tab 8	Umsatzentwicklung	30
Tab 9	Kundenstruktur	
Tab 10	Auftragsgrößen	
4 Lohnkosten und gewerbliches Personal		
Tab 11	Lohnkostenanalyse	38
Tab 12	Arbeitszeiteinsatz gewerbliche Mitarbeiter nach Bereichen	
Tab 13	Ausfallstunden und Überstunden der gewerblichen Mitarbeiter	
Tab 14	Strukturanalysen des gewerblichen Personals	
5 Vertrieb und Verwaltung, Gehaltskosten		
Tab 15	Gehaltskostenanalyse	48
Tab 16	Angestelltenquoten	
Tab 17	Allgemeine Kosten	
Tab 18	Gesamtkosten Vertrieb und Verwaltung	
6 Kennwerte zur Mischanlage		
Tab 19	Mischanlage: Leistung - Deckungsbeitrag	58
Tab 20	Mischanlage: Strukturwerte und Leistungsanalysen	
7 Kennwerte zum Betonfrachtbetrieb		
Tab 21	Betonfracht: Leistung - Deckungsbeitrag	64
Tab 22	Betonfracht: Strukturwerte und Leistungsanalysen	

Sonderformat: HAUPTBERICHTPLUS

Ihr Vergleich – so individuell wie Ihr Betrieb

Zusätzlich zu den Mittelwerten in diesem Bericht ermöglicht es Ihnen der **HAUPTBERICHTPLUS**, individuelle Vergleichsmittelwerte zu erstellen.

Wählen Sie dazu in einer beliebigen Tabelle die konkreten Betriebe aus, mit denen Sie sich vergleichen möchten.

Daraus entsteht eine individuelle Vergleichsgruppe mit einem Mittelwert, der exakt auf Ihre unternehmensspezifischen Analysen zugeschnitten ist.

	T 6	in % der Wertschöpfung			
	Betrieb-Nr.	Lohn-kosten	Gehalt/ sonstige Personal-kosten	Betriebs- und Kapital-kosten	Allgemeine Kosten
	Mittelwert Ihrer Auswahl				
	Øa	34,0	21,5	26,6	6,0
☐	**109**	33,8	24,4	15,4	8,9
☑	**110**	31,8	15,3	25,3	3,7
☐	**111**	37,2	23,6	22,5	7,5
☑	**112**	**38,0**	**25,8**	**24,9**	**6,3**
☑	**115**	32,3	23,5	29,6	8,1

Kostenlosen **HAUPTBERICHTPLUS** anfordern per Mail an: hauptberichtplus@schottundpartner.de

Vorbemerkung

Das Jahr 2024 war für die Transportbetonbetriebe von erneuten Absatz- und Umsatzrückgängen geprägt. Dies wirkte sich spürbar negativ auf die Effizienz der Produktion aus.

Die Auslastung der **Mischanlagen** nahm weiter ab, ebenso die erzeugten Kubikmeter pro Arbeitsstunde. Gleichzeitig stieg der Stromverbrauch je produzierter Einheit.

Bei den Einkaufskonditionen für Zement ist zwar ein leichter Rückgang auf hohem Niveau erkennbar, doch die Zuschlagstoffe verteuerten sich deutlich.

Auch im **Frachtbereich** hinterließen die Marktentwicklungen ihre Spuren:
Die Betriebe sind inzwischen bereit, in größere Entfernungen zu liefern, wodurch sich die Lieferradien etwas ausweiteten. Dennoch gingen die Kilometerleistungen der Fahrmischer aufgrund geringerer Mengen zurück. Auch die Anzahl der Touren und der transportierten Kubikmeter sank.

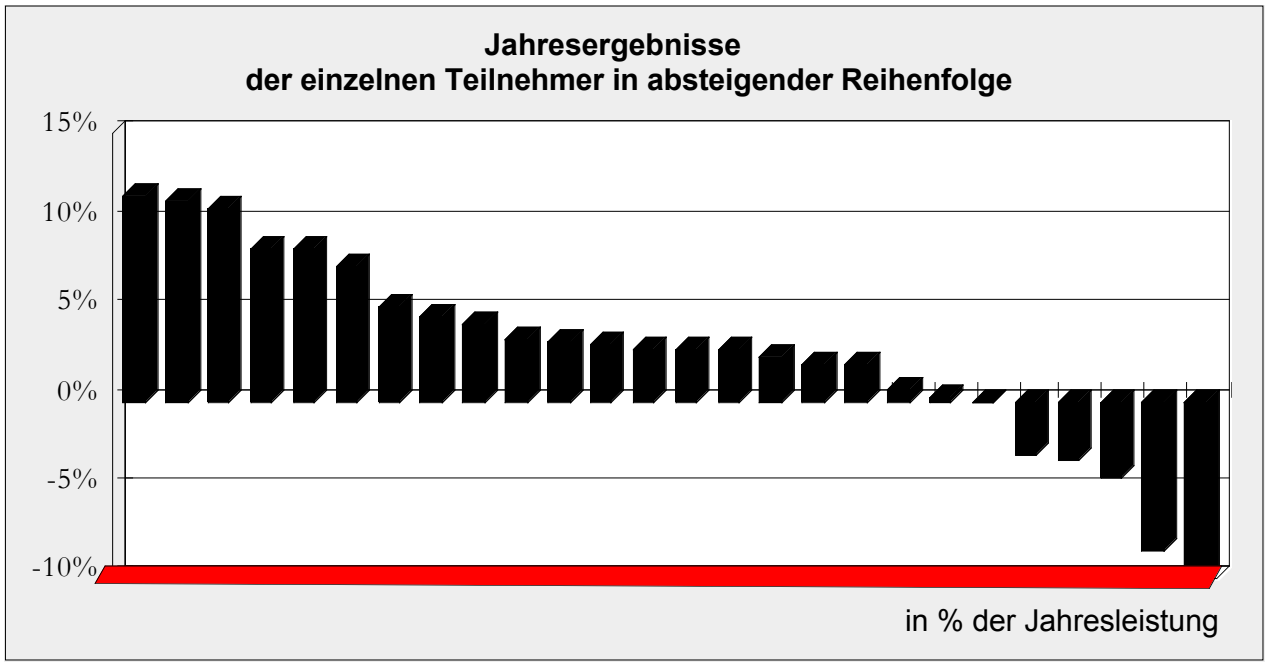
Der regionale Vergleich zeigt deutliche Unterschiede:
In den **neuen Bundesländern** bestehen erhebliche Kostenvorteile. Dort liegen die Materialkosten rund 26 € unter denen im Westen und die Lohnkosten sind um etwa 20 % günstiger. Gleichzeitig sind jedoch auch die Erlöse niedriger, Absatz- und Umsatzrückgänge stärker ausgeprägt und die Betriebskosten je Kubikmeter weiterhin überhöht. Im Ergebnis erwirtschafteten viele Betriebe in den neuen Ländern kaum noch Gewinne – im Durchschnitt sogar Verluste.

Deutschlandweit sind – trotz verbesserter Erlöse je Kubik – die Jahresresultate im Mittelwert nur noch als marginal zu bezeichnen. Dies gilt insbesondere im Vergleich zu anderen Baustoffsparten.

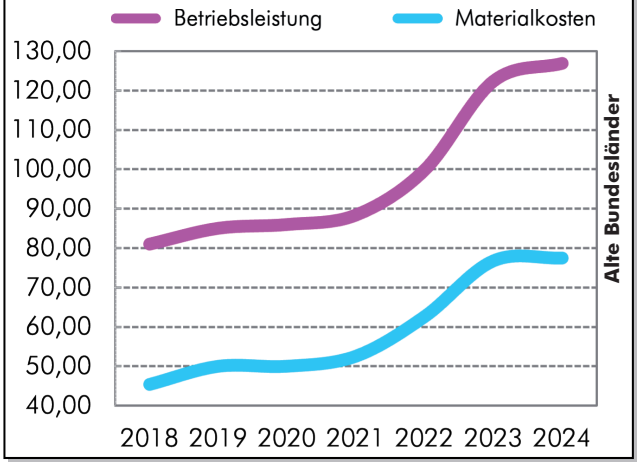
Dennoch verdeutlicht die Gruppe der **erfolgreichsten Unternehmen**, dass positive Ergebnisse möglich sind. Der Betriebsvergleich mit seinen Szenarien zeigt, welche Chancen bestehen, wie diese genutzt werden können und welche Anpassungen notwendig sind, um die Wettbewerbsfähigkeit zu sichern.

August 2025

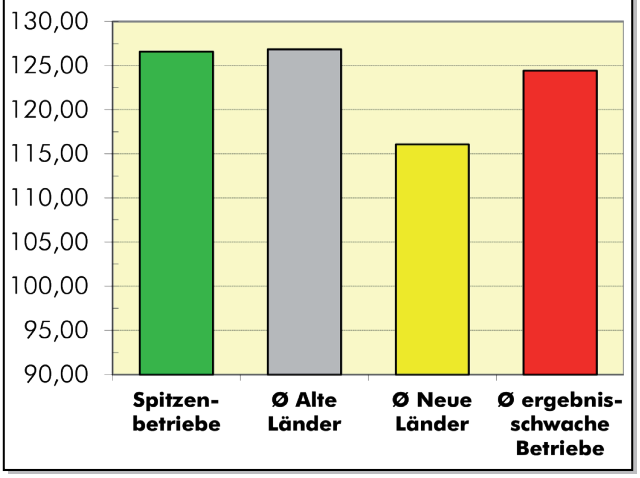
SCHOTT + PARTNER GMBH
Unternehmensberatung BDU
Institut für Betriebsvergleich



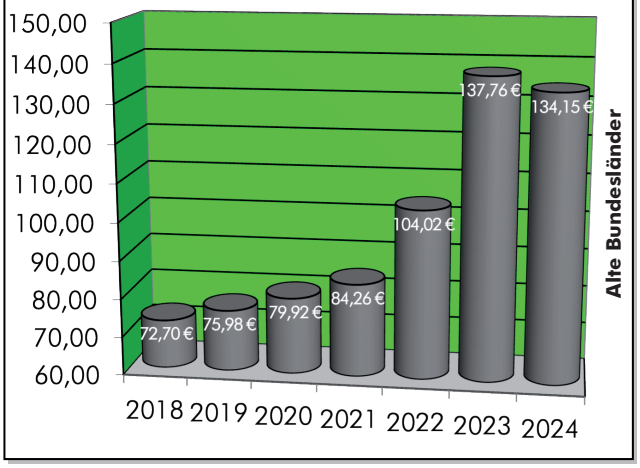
Betriebsleistung und Materialkosten in € je cbm



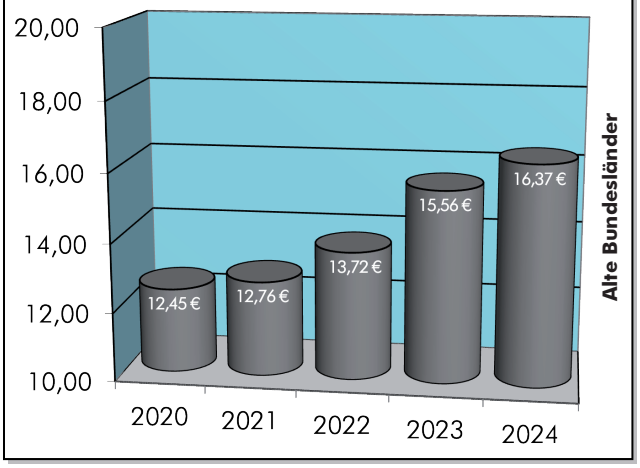
Betriebsleistung in € je cbm



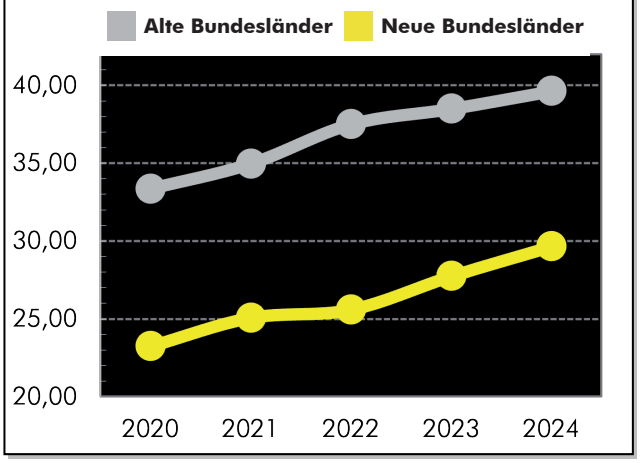
Einstandskosten Zement in € je Tonne



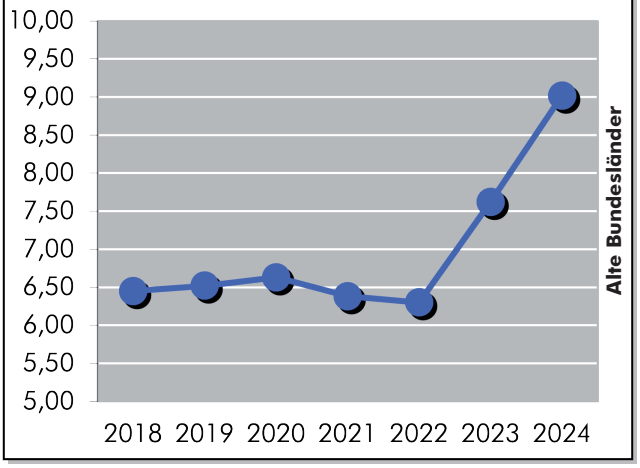
Gesteinskörnungen und Sand in € je Tonne



Lohnkostentrend Lohngesamtkosten in € je Stunde



Gesamtkosten Vertrieb und Verwaltung in € je verkauftem cbm



Verschlüsselung

Wir sichern die Neutralität der Ergebnisse durch Umwandlung der absoluten Daten in relativierte Kennzahlen und durch die Verschlüsselung des Teilnehmerfeldes.

Der Schlüssel bleibt jeder anderen Firma, jedem Verband und jeder sonstigen Institution gegenüber geheim.

Die angewandte Verschlüsselung basiert auf den Größenverhältnissen der Werke. Sie unterteilt die Werke in 2 Gruppen:

- Werke mit einem Absatz von mehr als 30.000 cbm - ab Schlüssel-Nr. 101;
- Werke mit einem Absatz von weniger als 30.000 cbm - ab Schlüssel-Nr. 201.

Die Reihenfolge der Verschlüsselung erfolgt in absteigender Folge nach cbm-Leistung.

Vergleichsgruppen und Mittelwerte

Die teilnehmenden Werke sind getrennt dargestellt nach Werken aus den alten Bundesländern und Werken aus den neuen Bundesländern. Am Ende der jeweiligen Tabellen sind die entsprechenden arithmetischen Durchschnittswerte dokumentiert.

Zusätzlich zu den Vergleichswerten der Regionalgruppen erscheint der Mittelwert „Erfolgsbetriebe“ am Schluss des jeweiligen Tabellenbildes; weiterhin sind die arithmetischen Durchschnittswerte der Spitzenbetriebe (= die besten 30%) und der ergebnisschwachen Betriebe (= die schwächsten 20%) dargestellt.

Zeichenerklärung

Øa	=	arithmetischer Durchschnitt
T 6	=	Kennzahlentabelle (mit laufender Nummerierung)
N.V.	=	absolute Daten nicht vorhanden
N.D.	=	„0“ (Bezugszahl nicht vorhanden)

Firmeneinzelbericht

Teilweise können zwischen den in diesem Hauptbericht dargestellten Kennwerten und den Werten in den individuellen Firmeneinzelberichten einzelne Unterschiede bestehen. Dies beruht auf Aktualisierungen der Vergleichsdaten durch die teilnehmenden Firmen. Die Aussagekraft der Mittelwerte und in der Regel auch der einzelnen Firmenkennzahlen wird dadurch jedoch nicht beeinträchtigt.

Tabellenverzeichnis

Tabelle:	1	Leistung, Kosten, Ergebnis des Gesamtbetriebs je cbm	12
Tabelle:	2	Analyse Betriebsleistung - Wertschöpfung - Ergebnis	14
Tabelle:	3	Ergebnis und Cashflow	16
Tabelle:	4	Struktur der Betriebsleistung	18
Tabelle:	5	Kostenstruktur und Analyse der Fremdleistungen	22
Tabelle:	6	Struktur und Kostenanalyse des Materialeinsatzes	24
Tabelle:	7	Betriebs- und Kapitalkosten	26
Tabelle:	8	Umsatzentwicklung nach Jahren und Quartalen in %	30
Tabelle:	9	Kundenstruktur und Lieferradius	32
Tabelle:	10	Auftragsgrößen	34
Tabelle:	11	Lohnkostenanalyse	38
Tabelle:	12	Arbeitszeiteinsatz gewerbliche Mitarbeiter nach Bereichen	40
Tabelle:	13	Ausfallstunden und Überstunden der gewerblichen Mitarbeiter	42
Tabelle:	14	Strukturanalysen des gewerblichen Personals	44
Tabelle:	15	Gehaltskostenanalyse	48
Tabelle:	16	Angestelltenquoten	50
Tabelle:	17	Allgemeine Kosten	52
Tabelle:	18	Gesamtkosten Vertrieb und Verwaltung	54
Tabelle:	19	Mischanlage: Leistung - Deckungsbeitrag	58
Tabelle:	20	Mischanlage: Strukturwerte und Leistungsanalysen	60
Tabelle:	21	Betonfracht: Leistung - Deckungsbeitrag	64
Tabelle:	22	Betonfracht: Strukturwerte und Leistungsanalysen	66

AUSZUG
aus dem Betriebs-vergleich
2024/25

SCHOTT + PARTNER
Institut für Betriebsvergleich Unternehmensberatung BDU

Folgende Betriebsvergleiche führen wir im Bereich des Bauens, der Baustoffindustrie und angrenzender Branchen durch:

- Kies- und Sandwerke
- Naturstein-Industrie
- Transportbeton
- Asphaltmischanlagen
- Fertigteile und Betonwaren
- Hochbau
- Ingenieurbau
- Schlüsselfertigbau
- Tiefbau
- Straßen- und Erdbau
- Gleisbau
- Sanierung
- Heizung-Klima-Sanitär/Technische Gebäudeausrüstung

Unsere Analysen werden in Deutschland, Österreich und anderen europäischen Ländern durchgeführt.

SCHOTT + PARTNER GMBH
Institut für Betriebsvergleich
Unternehmensberatung BDU

Telefon: +49 221 25 88 47-00
Web: schottundpartner.de
Mail: info@schottundpartner.de

Gustav-Heinemann-Ufer 56 · D-50968 Köln