



Dr. Alexander Toussaint

Industrial Transformation & Turnaround Executive

CEO · COO · CRO Mandates

Not an advisor. Accountable for execution.

+49 173 54 88 154

toussaint@at-advisory.de

dr-alexander-toussaint.com

> 20+ years in C-level operational and transformation leadership

> Leads and executes carve-outs, turnarounds and transformations

> Full accountability – from strategy to implementation



Professional Experience

Since 2019 Independent Transformation Executive
AT Advisory, Munich, DE

2025/2026 Managing Director Strategy & Transformation
AURELIUS, Munich, DE

2021-2025 CxO Transformation Mandates – Industrial Clients
AT Advisory, Munich, DE

2020 SVP | Associate Partner – Industr. Transformation
McKinsey & Company, Munich, DE

2015-2018 CEO | COO | Group Executive Board
RUAG Aerostructures, Gilching, DE, Emmen, CH

2009-2014 CEO | COO
Hutchinson Aerospace GmbH, Hamburg, DE

2005-2009 HO Production Center Components
Airbus Helicopters, Donauwörth, DE, Marignane, FR

2000-2005 Principal
Droege & Comp., Dusseldorf, DE

Functional Expertise

> End-to-end transformation & restructuring execution

> Scaling industrial operations under real constraints

> PMI & carve-out execution (not advisory)

> Business unit build-up & repositioning

> Leading under pressure (stabilization & delivery)

Education

> Study of Mechanical Engineering, Dipl.-Ing.
Technical University of Munich (TUM)

> PhD in Metal Forming Technology, Dr.-Ing.
Technical University of Munich (TUM)

Industry Focus

> Aerospace / Defense

> Mechanical and Plant Engineering

> Advanced Manufacturing

> Metal Processing & Recycling

> Automotive / Mobility

> Industrial Value Chains

Business Focus

> Family-owned businesses

> Private equity portfolio companies

> Corporate divisions and business units



Dr. Alexander Toussaint

Industrial Transformation & Turnaround Executive

CEO · COO · CRO Mandate

Mandatsträger – kein Berater

+49 173 54 88 154

toussaint@at-advisory.de

dr-alexander-toussaint.com

- > Über 20 Jahre operative und Transformations-Führung auf C-Level
- > Führt und setzt Carve-outs, Turnarounds und Transformationen um
- > Volle Ergebnisverantwortung – von der Strategie bis zur Realisierung



Berufliche Erfahrung

- Seit 2019** **Unabhängiger Transformations-Executive**
AT Advisory, München, DE
- 2025/2026** **Managing Director Strategy & Transformation**
AURELIUS, München, DE
- 2021-2025** **CxO Transformations-Mandate – Industriekunden**
AT Advisory, München, DE
- 2020** **SVP | Associate Partner – Industr. Transformation**
McKinsey & Company, München, DE
- 2015-2018** **CEO | COO, Group Executive Board**
RUAG Aerostructures, Gilching, DE, Emmen, CH
- 2009-2014** **CEO | COO**
Hutchinson Aerospace GmbH, Hamburg, DE
- 2005-2009** **HO Production Center Components**
Airbus Helicopters, Donauwörth, DE, Marignane, FR
- 2000-2005** **Principal**
Droege & Comp., Düsseldorf, DE

Funktionale Kompetenzen

- > End-to-End-Umsetzung von Transformationen und Restrukturierungen
- > Skaliert industrielle Operationen unter realen Bedingungen
- > PMI- und Carve-out-Umsetzung - keine Beratung
- > Aufbau und strategische Neuausrichtung von Geschäftsbereichen
- > Führung in kritischen Situationen - Stabilisierung und Lieferung von Ergebnissen

Ausbildung

- > Studium des Maschinenbaus, Dipl.-Ing. Technische Universität München (TUM)
- > Promotion in der Umformtechnik, Dr.-Ing. Technische Universität München (TUM)

Industrie-Fokus

- > Luft- und Raumfahrt / Verteidigung
- > Maschinen- und Anlagenbau
- > Advanced Manufacturing
- > Metallverarbeitung & Recycling
- > Automobilindustrie / Mobilität
- > Industrielle Wertschöpfungsketten

Business-Fokus

- > Familiengeführte Unternehmen
- > Private-Equity-Portfoliounternehmen
- > Konzern- und Geschäftsbereiche