

66. BETRIEBSVERGLEICH BAU BENCHMARKING - SZENARIEN

EINZELBERICHT

Neue Marktentwicklungen, neue Strategien:

Anpassungs- und Wachstums-Szenarien

Auf Grundlage der aktuellen Kennwerte berechnen wir für jeden Betrieb individuelle Szenarien >>> **siehe letzte Seite dieses Berichts**

In diesem Einzelbericht werden die wichtigsten Kennzahlen Ihres Betriebes einer Auswahl der Mittelwerte folgender Vergleichsgruppen gegenübergestellt:

- | | |
|---|--|
| ✓ Hochbau mit SF-Bau alte Länder (aL) | ✓ Straßenbau alte Länder (aL) |
| ✓ Hochbau mit SF-Bau neue Länder (nL) | ✓ Straßenbau neue Länder (nL) |
| ✓ Spitzenbetriebe Hochbau/SF-Bau
(die besten 20 %) | ✓ Spitzenbetriebe Straßenbau
(die besten 20 %) |
| ✓ Hochbau/Rohbau alte Länder (aL) | ✓ Tiefbau alte Länder (aL) |
| ✓ Hochbau/Rohbau neue Länder (nL) | ✓ Tiefbau neue Länder (nL) |
| ✓ Spitzenbetriebe Hochbau/Rohbau
(die besten 20 %) | ✓ Tief-/ Straßenbau alte Länder (aL) |
| ✓ Indiv. Vergleichswert Hochbau | ✓ Tief-/ Straßenbau neue Länder (nL) |
| ✓ Ingenieurbau alte Länder (aL) | ✓ Spitzenbetriebe Tief-/ Straßenbau
(die besten 20 %) |
| ✓ Ingenieurbau neue Länder (nL) | ✓ Gleisbau |
| ✓ SF-Bau alte Länder (aL) | ✓ Indiv. Vergleichsw. Tief-/Straßenb. |
| ✓ SF-Bau neue Länder (nL) | |
| ✓ Spitzenbetriebe SF-Bau
(die besten 20 %) | ✓ Gesamtbau alte Länder (aL) |
| ✓ Umbau/Altbaumodernisierung | ✓ Gesamtbau neue Länder (nL) |
| ✓ Betonsanierung/Abdichtung/Gussasph. | ✓ Spitzenbetriebe Gesamtbau
(die besten 20 %) |
| ✓ Individueller Vergleichswert | ✓ Indiv. Vergleichswert Gesamtbau |

WERTUNGEN

- 1 = sehr gut
(sehr hoher Leistungswert bzw.
sehr niedriger Kostenwert)
2 = gut
3 = mittel
4 = schwach
5 = sehr schwach
(sehr niedriger Leistungswert bzw.
sehr hoher Kostenwert)

STRUKTUR- UND PROFILWERTE

sind eingeordnet nach
1 = hoher Anteil
5 = niedriger Anteil

SCHOTT + PARTNER GMBH

Institut für Betriebsvergleich
Unternehmensberatung BDU

Gustav-Heinemann-Ufer 56
D-50968 Köln

E-Mail: info@schottundpartner.de

Tel.: +49 (0) 221-258847-00

Web: www.schottundpartner.de

Kenn- zahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kenn- zahlen 2022	Kenn- zahlen 2023	Kenn- zahlen 2024	Ø 2024 H+SFB 15-40 Mio	Ø 2024 Spitze HB+SFB	Wertung				
							1	2	3	4	5

Wesentliche absolute Daten

- 1 **Jahresleistung in T€**
2 davon: anteilige Arge-Leistung in T€
3 **Wertschöpfung (Leistung ./ Fremdstg. ./ Stoffe) T€**

Prozentuale Veränderung zum Vorjahr (siehe Hauptbericht Tabelle 2)

- 4 Jahresleistung
5 Wertschöpfung

Beschäftigtenzahlen (Jahresdurchschnitt)

- 6 Angestellte
7 Eigenes gewerbl. Personal (Arbeiter + Poliere)
8 Rechn. Personenzahl für Lohnersatzleistungen (LE)
9 Baustellenstd. (A/P) einschl. rechn. Std. f. LE-Leistung
10 Arbeitsstunden incl. LE in % zum Vorjahr (siehe Tab. 2)

Spartenstruktur in % der Jahresleistung (siehe Tab. 1)

- 11 Hochbau
- 12 SF-Neubau
- 13 SF-Altbau
- 14 Modernisierung / Sanierung-Hochbau
- 15 Beton- und Brückensanierung
- 16 Brückenbau
- 17 Kläranlagenbau
- 18 Sonst. konstruktiver Ingenieurbau
- 19 Erdbau
- 20 Deponiebau
- 21 Straßenbau
- 22 Gussasphalt / Abdichtung
- 23 Kanalbau
- 24 Erschließung
- 25 Rohrleitungsbau
- 26 Grundbau / Spezialtiefbau
- 27 Brunnenbau
- 28 Gleisbau
- 29 Umweltschutz / Sanierung-Tiefbau
- 30 Sonstiger Tiefbau (mit Kabelbau)
- 31 Sonstige Leistungen

							Seite 3				
Kenn- zahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kenn- zahlen 2022	Kenn- zahlen 2023	Kenn- zahlen 2024	Ø 2024 H+SFB 15-40 Mio	Ø 2024 Spitze HB+SFB	Wertung				
							1	2	3	4	5
Leistungsanalyse Personal											
64	Wertschöpfung je eigenem Beschäftigten in T€ (T 9)						○	○	○	○	○
65	Wertschöpfung je Baustellenstd. (incl. Lohnersatz) in €						○	○	○	○	○
66	Ø-Stundeneinsatz je Arbeiter / Polier (h / Jahr)						○	○	○	○	○
Strukturwerte zur gewerblichen Belegschaft (Tab. 10)											
67	Poliere, Schachtmeist. in % d. gewerbl. Pers. (incl. LE)						○	○	○	○	○
68	Werkpoliere, Vorarbeiter "						○	○	○	○	○
69	Summe Aufsichtspersonal "						○	○	○	○	○
70	Gewerbliche Azubi je 100 eigene AP						○	○	○	○	○
71	Werkstudenten in % der Belegschaft						○	○	○	○	○
72	Ø-Alter gewerbliche Arbeitnehmer (siehe Tab. 9)						○	○	○	○	○
73	Poliere / Schachtmeister (siehe Tab. 9)						○	○	○	○	○
Hilfsbetriebsstunden (Tab. 14)											
74	Bauhof in % der Baustellenstunden						○	○	○	○	○
75	Instandhaltungsstunden in % der Baustellenstunden						○	○	○	○	○
76	Bauhof- u. Instdhaltungs-Std. je 1 Mio. € Wertschöpfung						○	○	○	○	○
Stundenlohn und Sozialaufwand in € (Tab. 7)											
77	Lohn Arbeiter je Arbeiterstunde						○	○	○	○	○
78	Lohn Poliere je Polierstunde						○	○	○	○	○
79	Mittellohn Arbeiter und Poliere je Arbeitsstunde AP						○	○	○	○	○
80	13. Monatseinkommen und soziale u. freiw. Zusatzl.						○	○	○	○	○
81	AG-Anteil Soz.-Vers. / Sozialk. / BG / Soziall. / Lfz						○	○	○	○	○
82	Sozialaufwand gesamt						○	○	○	○	○
83	Lohnkostensumme je Arbeitsstunde						○	○	○	○	○
84	Lohnnebenkosten						○	○	○	○	○
85	Personenbeförderungskosten						○	○	○	○	○
86	Summe Lohnnebenkosten je Arbeitsstunde						○	○	○	○	○
87	Lohnkosten gesamt incl. LNK je Arbeitsstunde						○	○	○	○	○
88	Krankheits-Std. (bezahlt) in % d. geleisteten Std. (Tab. 9)						○	○	○	○	○
89	Kurzarbeits-Std. Saison in % "						○	○	○	○	○
90	" Konjunktur in % "						○	○	○	○	○
91	Fluktuation der gewerbl. Mitarbeiter in %: Zugänge						○	○	○	○	○
92	Abgänge						○	○	○	○	○

							Seite 4				
Kenn- zahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kenn- zahlen 2022	Kenn- zahlen 2023	Kenn- zahlen 2024	Ø 2024 H+SFB 15-40 Mio	Ø 2024 Spitze HB+SFB	Wertung				
							1	2	3	4	5
Gerätekosten in € je Baustellenstunde (Tab. 12)											
93	Bilanz-AfA						☐	☐	☐	☐	☐
94	Leasing- und Mietkaufkosten						☐	☐	☐	☐	☐
95	Ersatzteile / Rep.-Stoffe / Reifen / Fremdreparaturen						☐	☐	☐	☐	☐
96	Reparaturen der eigenen Werkstatt						☐	☐	☐	☐	☐
97	Gesamte Reparaturkosten						☐	☐	☐	☐	☐
98	Fremdgerätemieten ohne Bedienung						☐	☐	☐	☐	☐
99	Sonstige Kosten / Versicherungen						☐	☐	☐	☐	☐
100	Gesamtkosten der Geräte						☐	☐	☐	☐	☐
101	Gerätekosten in % der Wertschöpfung						☐	☐	☐	☐	☐
102	Reparaturkosten in % der AfA und Leasingkosten						☐	☐	☐	☐	☐
CO2 Ausstoß und Dieselkosten der Geräte											
103	CO2 Ausstoß (kalkulat.) durch Diesel in kg je Baustell.-Std.						☐	☐	☐	☐	☐
104	" je 1000 € Wertschöpfung						☐	☐	☐	☐	☐
105	Treibstoffkosten Geräte je Baustellen-Stunde in €						☐	☐	☐	☐	☐
106	" in % der Wertschöpfung						☐	☐	☐	☐	☐
Rüstung und Schalung in % der Wertschöpfung (Tab. 13)											
107	Holz- u. Verbaumaterial + sonst. direkte Kosten						☐	☐	☐	☐	☐
108	Bilanzielle AfA						☐	☐	☐	☐	☐
109	Fremdmiete						☐	☐	☐	☐	☐
110	Reparaturkosten						☐	☐	☐	☐	☐
111	Gesamte Kosten für Rüstung und Schalung						☐	☐	☐	☐	☐
Reise- / Pkw- / Allgemeine Kosten											
112	Reise- u. Pkw-Kosten in % d. Wertschöpfung						☐	☐	☐	☐	☐
113	Aval- und Bürgschafts-Kosten in % d. Jahresleistung						☐	☐	☐	☐	☐
114	Betriebshaftpflichtvers.-Kosten in % d. Jahresleistung						☐	☐	☐	☐	☐
Kennwerte zu IT-Kosten											
115	IT-Sachkosten in % der Wertschöpfung						☐	☐	☐	☐	☐
116	IT-Personalkost. (kalkul.) in % der Wertschöpfung						☐	☐	☐	☐	☐
117	IT-Mitarbeiter je 5 Mio. € Jahresleistung						☐	☐	☐	☐	☐
118	IT-Sachkosten je Angestellten in €						☐	☐	☐	☐	☐
119	" je AP+TK in €						☐	☐	☐	☐	☐

							Seite 5				
Kenn- zahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kenn- zahlen 2022	Kenn- zahlen 2023	Kenn- zahlen 2024	Ø 2024 H+SFB 15-40 Mio	Ø 2024 Spitze HB+SFB	Wertung				
							1	2	3	4	5
ANGESTELLTENQUOTEN											
120	Angestellte je 5 Mio. € JL: Gesamtorganisation (Tab. 15)						○	○	○	○	○
121	Wertschöpfung je Angestellten (T€)						○	○	○	○	○
122	Technische Abwicklung (je 5 Mio. € JL / Tab. 16)						○	○	○	○	○
123	davon Bauleiter (mit Bauleitung fremd)						○	○	○	○	○
124	Abrechner/Vermesser						○	○	○	○	○
125	davon fremde Bauleiter/Abrechner/Vermesser						○	○	○	○	○
126	Konstruktion und Planung						○	○	○	○	○
127	Technische Leitung						○	○	○	○	○
128	Sonstige Funktionen						○	○	○	○	○
129	Wertschöpfung je Angest. techn. Abwicklung (T€)						○	○	○	○	○
130	Auftrags- u. Materialbeschaff. (je 5 Mio. € JL / T17)						○	○	○	○	○
131	davon Kalkulation						○	○	○	○	○
132	Akquisition / Ausschreibung / Vergabe						○	○	○	○	○
133	Einkauf und Materialdisposition						○	○	○	○	○
134	Sonstige Funktionen						○	○	○	○	○
135	Wertschöpfung je Angest. Auftr.- u. Mat.-Besch. (T€)						○	○	○	○	○
136	Summe allgemeine Verwaltung (je 5 Mio. € JL / T18)						○	○	○	○	○
137	davon Personalwesen						○	○	○	○	○
138	Rechnungswesen						○	○	○	○	○
139	kfm. Leitung						○	○	○	○	○
140	kfm. Organisation						○	○	○	○	○
141	Wertschöpfung je Angest. allg. Verwaltung (T€)						○	○	○	○	○
142	Bauleistung je eigenem Bauleiter Abr./Verm. (T€)/Tab. 16						○	○	○	○	○
143	Anzahl junger Bauleiter je 5 Mio. € Jahresleistung						○	○	○	○	○
144	Durchschnittsalter der TK-Angestellten (Jahre)						○	○	○	○	○
145	Fluktuation der Techniker u. Kaufl. in %: Zugänge						○	○	○	○	○
146	Abgänge						○	○	○	○	○
Durchschnittsgehalt in € je Angestellten (Tab. 19)											
147	Monatl. Gehalt (ohne Zusatzleistungen)						○	○	○	○	○
148	Jährliches Gehalt (ohne Zusatzleistungen)						○	○	○	○	○
149	Jährliche Zusatzleistungen						○	○	○	○	○
150	Summe: Jährl. Gehalt (mit Zusatzleistungen)						○	○	○	○	○

Kenn- zahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kenn- zahlen 2022	Kenn- zahlen 2023	Kenn- zahlen 2024	Ø 2024 H+SFB 15-40 Mio	Ø 2024 Spitze HB+SFB	Wertung				
							1	2	3	4	5
Leistung der Angestellten Technische Abwicklung											
in T€ je Angestellten											
151	Techn. Leistung I (Jahresleist. ./ . Kosten Ing.-Büros)						○	○	○	○	○
152	Techn. Leistung II (TL I ./ . Stoffe u. NUs)						○	○	○	○	○
153	Techn. Leistung III (TL II ./ . Bauausführungskosten)						○	○	○	○	○
Auftraggeberstruktur in % der Jahresleistung (Tab. 23)											
154	öffentliche Auftraggeber						○	○	○	○	○
155	Wohnungsbau						○	○	○	○	○
156	Industrie / Gewerbe / Private						○	○	○	○	○
157	fremde Bauträger / Projektentwicklung						○	○	○	○	○
158	im Firmenverb.: Bautr. / Projektentw. (incl. Wohn.bau)						○	○	○	○	○
159	Deutsche Bahn / Sonstige						○	○	○	○	○
Auftragseingangsvolumen nach Größen in % (Tab. 22)											
160	bis 250 T€						○	○	○	○	○
161	250 bis 1000 T€						○	○	○	○	○
162	1 bis 3 Mio. €						○	○	○	○	○
163	3 bis 15 Mio. €						○	○	○	○	○
164	über 15 Mio. €						○	○	○	○	○
Umsatzanteil (%) nach Baustellen-Entfernungen											
165	bis 50 km						○	○	○	○	○
166	51 bis 150 km						○	○	○	○	○
167	über 150 km						○	○	○	○	○
168	Anzahl Baustellen je Bauleiter						○	○	○	○	○
169	Ø-Baustellengröße (in T€)						○	○	○	○	○
Weitere Kennwerte:											
170	Skontoertrag in % von Material und Nachunternehmer						○	○	○	○	○
171	Nachuntern. und Lohnersatz in % der Jahresleistung						○	○	○	○	○
172	Kosten für Asphalt in % der Stoff-/Materialkosten						○	○	○	○	○
173	Kosten für Asphalt in % der Jahresleistung						○	○	○	○	○
174	Arbeitsunfälle je 1 Mio. Arbeitsstunden						○	○	○	○	○

						Seite 7				
Kenn- zahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kenn- zahlen 2024	Szenarien	Ø 2024 H+SFB 15-40 Mio	Ø 2024 Spitze HB+SFB	Wertung				
						1	2	3	4	5
Neue Marktentwicklungen, neue Strategien: Anpassungs- und Wachstums-Szenarien Auf Grundlage der Kosten- und Leistungsdaten im Jahr 2024 berechnen wir für jeden Betrieb individuell drei Szenarien. In allen Szenarien wird unterstellt, dass inflationsbedingte Kostenveränderungen in der Kalkulation berücksichtigt werden.										
Szenario 1 - Reduzierung der Kalkulation um real -5 % (Preisnachlass) / die Auslastung wird gehalten										
175	Jahresleistung T€					☐	☐	☐	☐	☐
176	Stoffkosten u. Nachunternehmer T€					☐	☐	☐	☐	☐
177	Wertschöpfung T€ (=100%)					☐	☐	☐	☐	☐
178	Eigener Baulohn (ohne Lohnersatz) %					☐	☐	☐	☐	☐
179	Lohnersatz %					☐	☐	☐	☐	☐
180	Restliche Bauausführung (Geräte, R+S) %					☐	☐	☐	☐	☐
181	Gehaltskosten Bauleiter / Abrechner / Vermess. %					☐	☐	☐	☐	☐
182	AGKs / Sonstige Kosten %					☐	☐	☐	☐	☐
183	Betriebsergebnis in % der Jahresleistung					☐	☐	☐	☐	☐
Szenario 2 - Die Kalkulation bleibt unverändert (kein Nachlass) / Bauvolumen reduziert sich um -15%										
184	Jahresleistung T€					☐	☐	☐	☐	☐
185	Stoffkosten u. Nachunternehmer T€					☐	☐	☐	☐	☐
186	Wertschöpfung T€ (=100%)					☐	☐	☐	☐	☐
187	Eigener Baulohn (ohne Lohnersatz) %					☐	☐	☐	☐	☐
188	Lohnersatz %					☐	☐	☐	☐	☐
189	Restliche Bauausführung (Geräte, R+S) %					☐	☐	☐	☐	☐
190	Gehaltskosten Bauleiter / Abrechner / Vermess. %					☐	☐	☐	☐	☐
191	AGKs / Sonstige Kosten %					☐	☐	☐	☐	☐
192	Betriebsergebnis in % der Jahresleistung					☐	☐	☐	☐	☐
Szenario 3 - Ist es möglich? Bauvolumen +10% (ohne Nachlass) / eigener Personaleinsatz unverändert										
193	Jahresleistung T€					☐	☐	☐	☐	☐
194	Stoffkosten u. Nachunternehmer T€					☐	☐	☐	☐	☐
195	Wertschöpfung T€ (=100%)					☐	☐	☐	☐	☐
196	Eigener Baulohn (ohne Lohnersatz) %					☐	☐	☐	☐	☐
197	Lohnersatz %					☐	☐	☐	☐	☐
198	Restliche Bauausführung (Geräte, R+S) %					☐	☐	☐	☐	☐
199	Gehaltskosten Bauleiter / Abrechner / Vermess. %					☐	☐	☐	☐	☐
200	AGKs / Sonstige Kosten %					☐	☐	☐	☐	☐
201	Betriebsergebnis in % der Jahresleistung					☐	☐	☐	☐	☐
202	Bauleistung je eigenem Bauleiter Abr./Verm. T€					☐	☐	☐	☐	☐
203	Wertschöpfung je Baustellenstd. (incl. LE) in €					☐	☐	☐	☐	☐