

Agile your mind - Agilität als Katalysator der Digitalisierung

donthpanic - Digitalisierungskongress



**AGIL
+ STABIL**

Agenda

- **Endress+Hauser Temperature+System Products**
- **Ziel unseres MES-Projektes**
- Unsere agile Schatzsuche

Tätigkeitsgebiete Endress + Hauser Temperature+System Products

- **Temperaturmesstechnik**

“Global erhältliches, **standardisiertes** und **komplettes** Temperatur-Portfolio mit **innovativer** und **führender** Technologie.”

- **Temperature Engineered Solutions**

“Temperaturmesslösungen exakt nach **Kundenspezifikation**. Ihr Full-Service **Partner** von der **Prozessdefinition** über die **Wartung** bis zur **Erneuerung**.”

- **Systemprodukte**

“Smarte **Systemprodukte** für Ihre **Messapplikationen**. **Intelligent** vernetzt von der Feldebene bis in die **Cloud**.”



Fertigungsbereiche Endress + Hauser Temperature+System Products

Elektronikproduktion



Sensorfertigung



Mechanische Bearbeitung



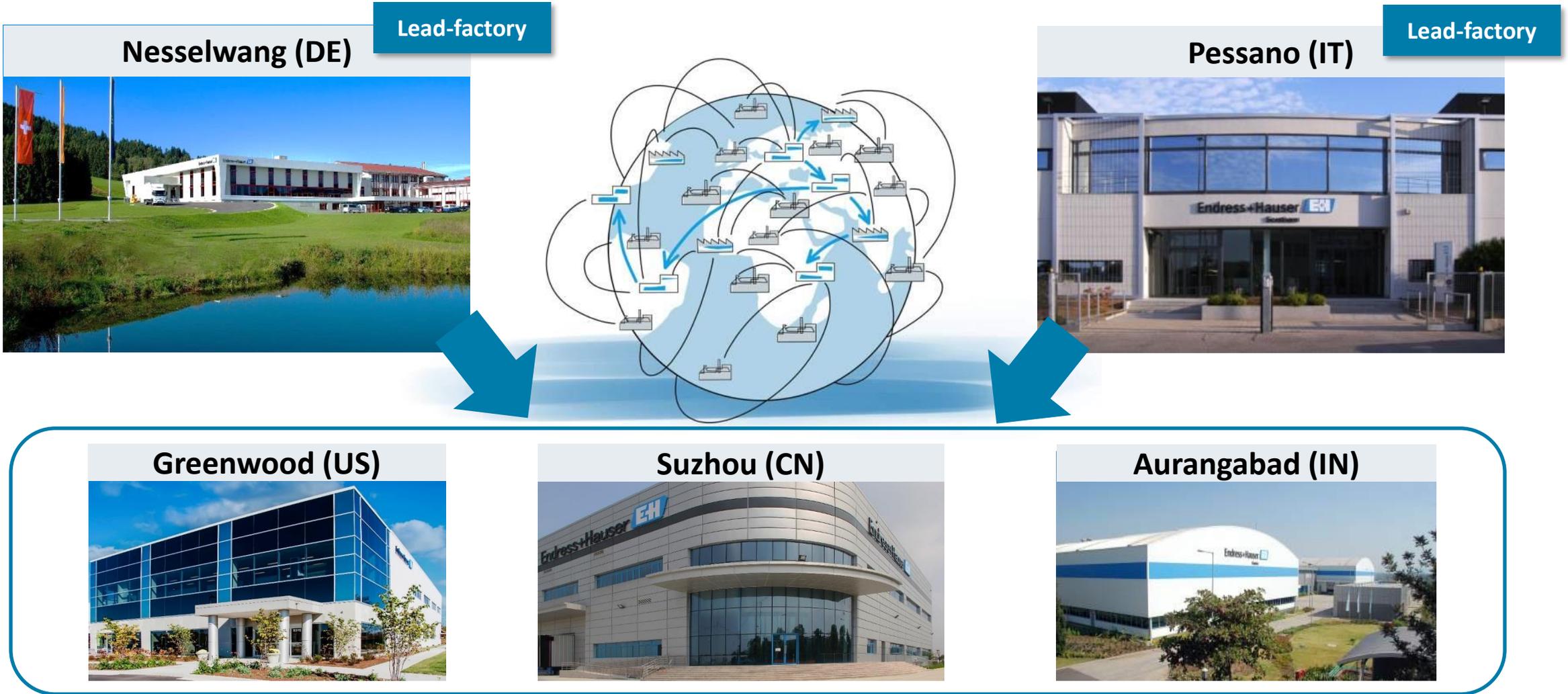
Kalibrierung & in-house Labore



Endmontage

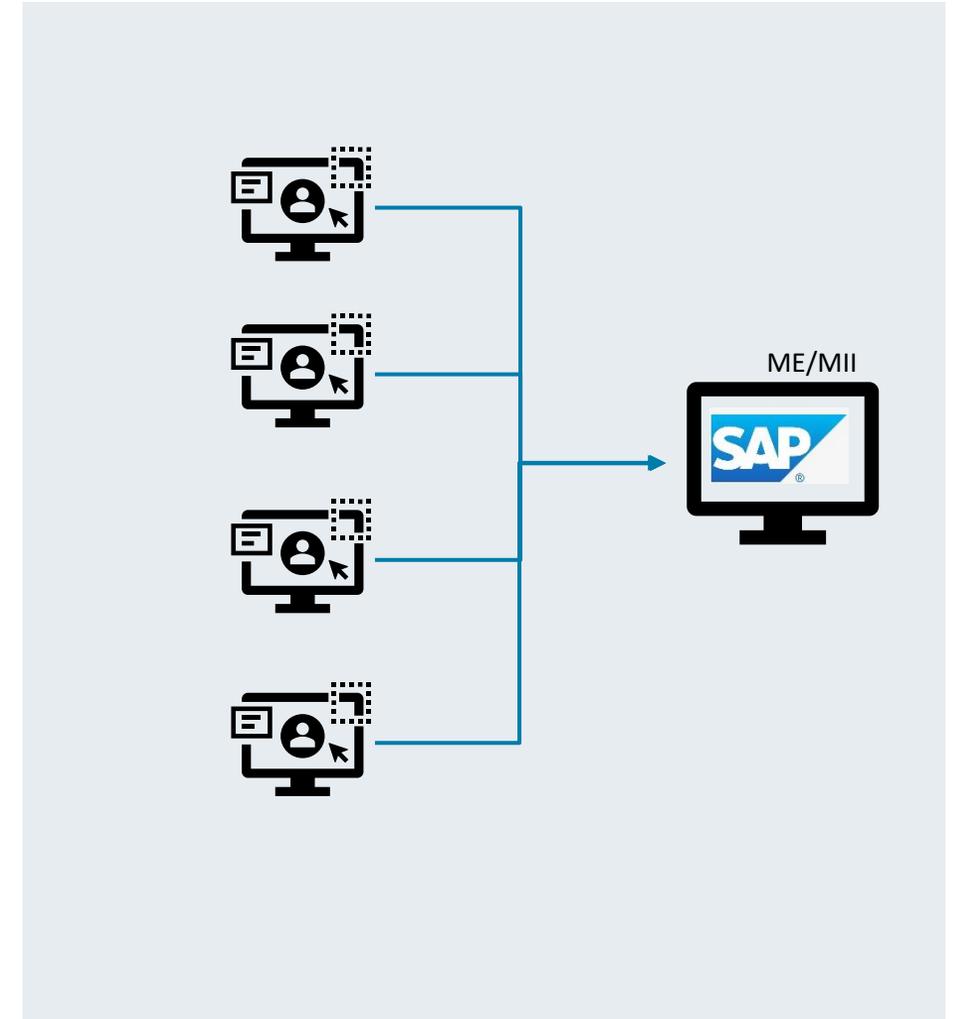


Standorte Endress + Hauser Temperature+System Products



Ziel unseres MES-Projektes

- Ablösung der Legacy-MES-Systeme
- Globale Einführung einer Standard-Software (SAP ME) für alle Produktionsstandorte
- Echtzeit-Daten über Bestände, Qualität etc.
- Transparenz über Fertigungsfortschritt
- Gewährleistung von Traceability und Prozesssicherheit





Agenda

- Endress+Hauser Temperature+System Products
- Ziel unseres MES-Projektes
- **Unsere agile Schatzsuche**

Unser Auftrag



Unser Schatz

Ablösung der
Legacy-MES Systeme
durch
SAP ME

Vermeidung des
Aufwands für die
parallele Betreuung
mehrerer Systeme

Unsere Rahmen- bedingung

Wir müssen bis
2024 da sein.

Der Auftraggeber



Der König = Kunde

- Beauftragt die Schatzsuche, da er einen Nutzen aus dem Schatz ziehen möchte
- Möchte **möglichst früh** einen **Nutzen aus der Reiseroute** ziehen

Routenplanung



Erstellung Karte

- Solution Design Workshops
- Aufwandsabschätzung
- Ressourcenplanung
- Einteilung in Abschnitte / Meilensteine

Routenplanung



- Verschiedene Waren auf Inseln vorhanden
- Nutzen für den König bereits ab der ersten erreichten Insel
- Aufbau Handelsroute während Reise

Die Schiffsbesatzung



Der Kapitän

- Ist unser Product Owner
- Gibt den Kurs zur nächsten Insel vor
- Priorisiert Aufgaben an Board
- Behält das Ziel im Blick den Schatz zu erreichen



Der Kaufmann

- Ist unser Rollout Verantwortlicher
- Koordiniert den Aufbau der Handelsstützpunkte auf den Inseln
- Kennt die Waren der verschiedenen Inseln

Die Schiffsbesatzung



Matrosen

- Experten, die technisch das Schiff fahren können
- Organisieren die Aufgabenverteilung an Board selbst
- Entscheiden mit, wie weit in einem Streckenabschnitt gefahren werden kann

Einheimische

- Wechseln je nach Reiseabschnitt
- Kennen die lokalen Produkte, Umgebung und Gewässer gut
- Stimmen mit dem Kaufmann die Anforderungen und Gegebenheiten der einzelnen Inseln ab
- Wollen selbst einen Vorteil für ihre Insel erreichen

Die Schiffsbesatzung



Unsere Crew

- Ist motiviert den Schatz zu finden
- Legt mit fest wie vorgegangen wird
- Überprüft regelmäßig das Vorgehen
- Entwickelt das Vorgehen weiter

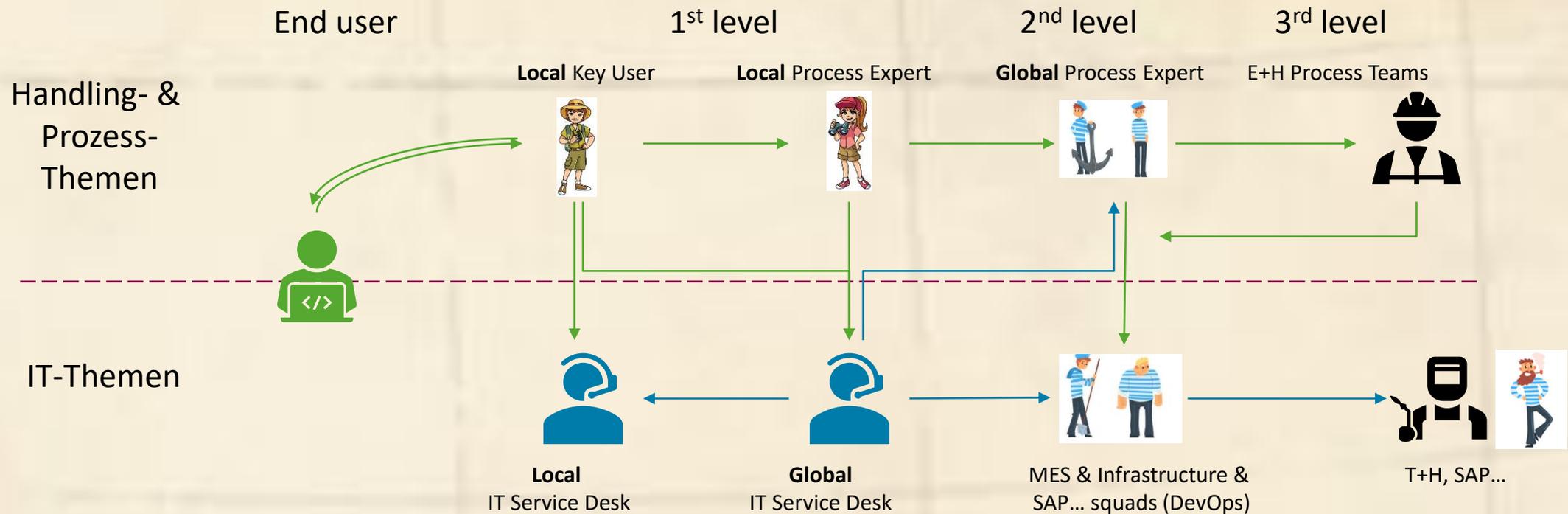
👍 Bei Wechsel in der Crew / Abwesenheit des Kapitäns (Seekrankheit etc.) kann das Schiff weiter fahren

Key User Konzept



- Einheimische = **Local Key User & Local Process Experts** aus dem Fachbereich
 - Aus jedem Werk
 - Aus jedem Produktionsbereich
- Rollenmodell wurde klar und transparent definiert
- **Ziel**
 - Direkte Einbeziehung der Anwender in den Entwicklungsprozess
 - Wissensaufbau durch Mitarbeit in Konzeption und Test
 - Übernehmen nach Projektabschluss den 1st-Level-Support

Key User Konzept



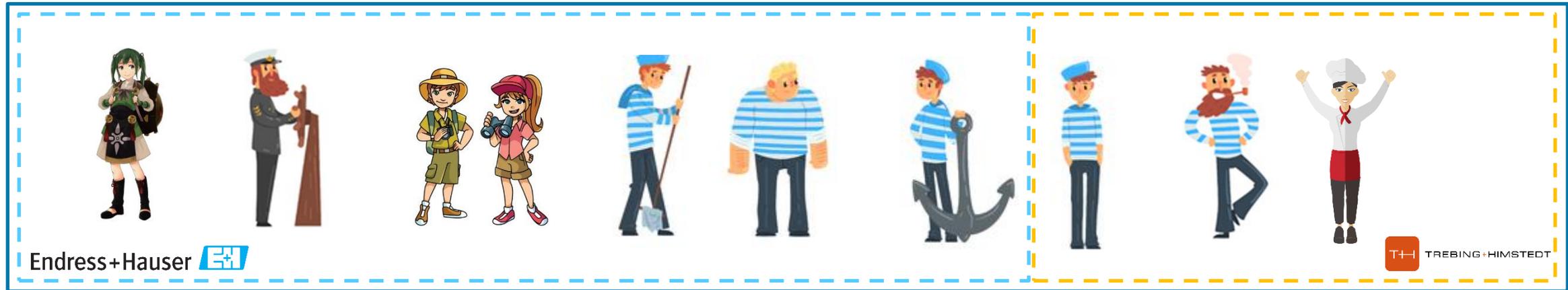
Die Schiffsbesatzung



Unser Koch

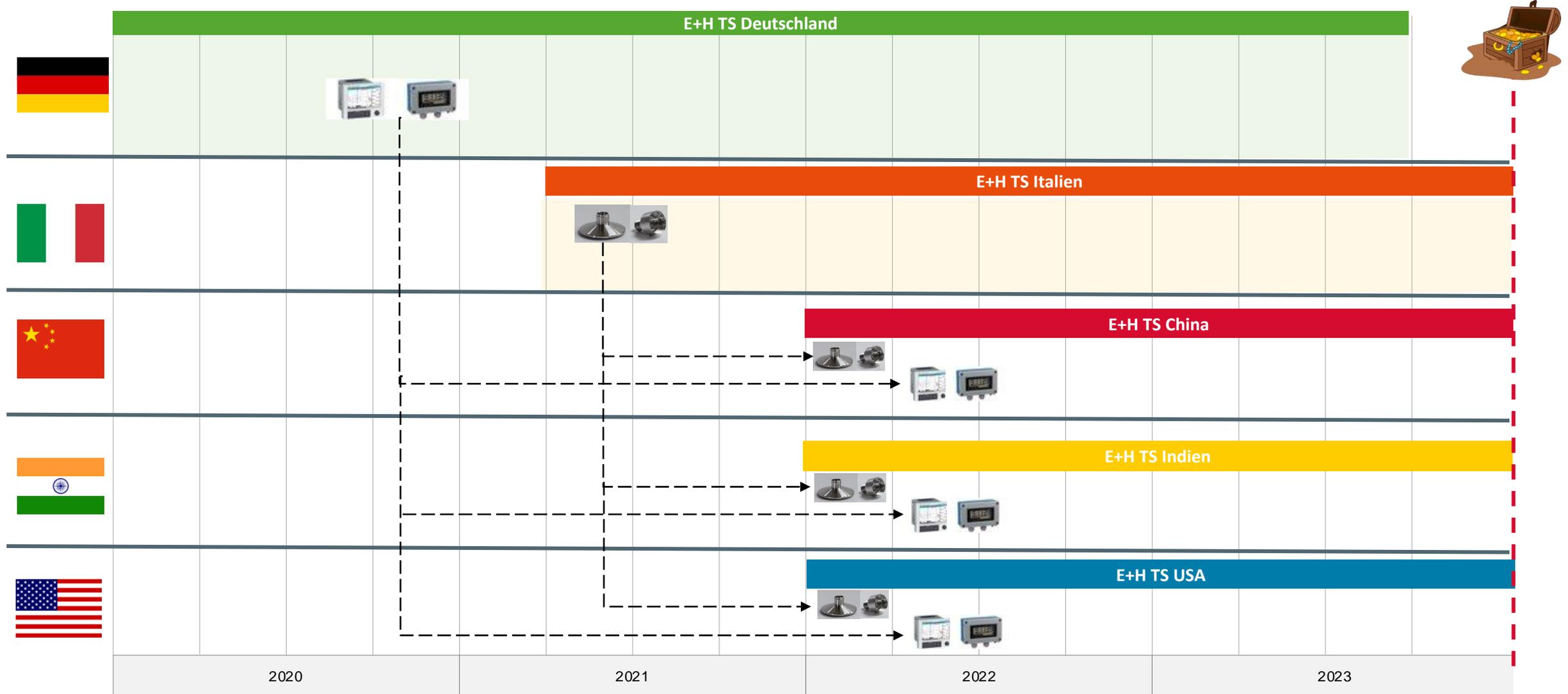
- Agile Coach
- Sorgt für das leibliche Wohl
- Hilft der Crew effizient und harmonisch zusammen zu arbeiten

Die Schiffsbesatzung



- Zusammenarbeit als ein Team
- Transparenz über aktuell laufende und zukünftige Aufgaben
- Jeder weiß was zu tun ist und kennt das Ziel sowie die nächsten Schritte

Produktbezogener MES Rollout



Closing credits



Roadmap mit Meilensteinen



Ein **nutzbares Inkrement** nach jedem Sprint



Ein **Release** (mehrere Sprints)



Erreichung des Ziels bis 2024 komplett auf SAP ME umgestellt zu haben

Closing credits



Director Operations



Project Manager Rollout



Product Owner MES



Multidiziplinäres Team

IT & Process Experts (Endress + Hauser)
Consultants & Entwickler (Trebing und Himstedt)



Key User aus den Fachbereichen (Endress + Hauser)



Agile Coach (Trebing und Himstedt)

